

### Annexe statistique chapitre 5, Honda

Année	Ventes mondiales	Production au Japon	Exportation du Japon	Production Amérique du Nord et Europe	Chiffre d'affaires mondial	Proportion du chiffre d'affaires réalisée à l'étranger	Profits	Profits sur chiffre d'affaires	Effectifs au Japon	Effectifs dans le monde
	(1)	(1)	(1)	(1)	(2) (3)		(2) (3)		(4)	(4)
1967		150								
1968		319								
1969		365								
1970		393	23						17 500	
1971		309	34						18 100	
1972		331	38						18 300	
1973		355	74						18 300	
1974		429	120						18 500	
1975		414	201						18 500	
1976		560	307						19 100	
1977		665	445						20 000	
1978		743	496						21 000	
1979		802	547						20 800	
1980		957	659						22 900	
1981		1 009	668						25 000	
1982		1 015	613						26 900	
1983		1 031	613						28 000	
1984		989	633						26 900	
1985	1 283	1 120	668	145	2 740	73	129	4,7	28 100	55 700
1986	1 365	1 236	708	238	3 009	70	146	4,9	30 700	59 000
1987	1 585	1 241	695	341	2 961	68	84	2,8	29 700	63 000
1988	1 727	1 293	681	416	3 229	64	99	3,1	30 000	65 500
1989	1 903	1 363	685	446	3 489	63	97	2,8	31 200	71 200

Freyssenet M., Mair A., **Le modèle industriel inventé par Honda. Annexe statistique**, in Freyssenet M., Mair A., Shimizu K., Volpato G. (dir.), *Quel modèle productif? Trajectoires et modèles industriels des constructeurs automobiles mondiaux*, La Découverte, Paris, 2000, pp 139-154. Édition numérique, freyssenet.com, 2007, 100 Ko, ISSN 7116-0941.

### Annexe statistique chapitre 5, Honda, suite

Année	Ventes mondiales	Production au Japon	Exportation du Japon	Production Amérique du Nord et Europe	Chiffre d'affaires mondial	Proportion du chiffre d'affaires réalisée à l'étranger	Profits	Profits sur chiffre d'affaires	Effectifs au Japon	Effectifs dans le monde
	(1)	(1)	(1)	(1)	(2) (3)		(2) (3)		(4)	(4)
1989	1 903	1 363	685	446	3 489	63	97	2,8	31 200	71 200
1990	1 936	1 384	715	540	3 853	66	82	2,1	31 600	79 200
1991	1 915	1 358	662	550	4 302	68	76	1,8	31 500	85 500
1992	1 961	1 200	589	563	4 392	67	60	1,4	31 100	90 500
1993	1 793	1 151	571	537	4 132	67	37	0,9	31 000	90 900
1994	1 753	993	510	645	3 863	67	24	0,6	30 600	91 300
1995	1 794	967	434	765	3 996	67	62	1,6		92 800
1996	1 887	1 092	371	884	4 252	64	70	1,7		96 800
1997	2 184	1 307	544	921	5 293	65	221	4,2		101 100

Source : *Japan Automobile Manufacturers Association*, *Honda Annual Reports*. Remerciements à Koichi Shimizu.

Les données sont incomplètes, mais elles permettent les meilleures comparaisons possibles.

Notes :

(1) Les ventes, la production et l'exportation de véhicules sont exprimées en milliers. Elles concernent les véhicules particuliers (y compris les petites voitures) et les véhicules commerciaux. La production à l'étranger ne comprend que la production aux États-Unis au Canada et en Grande-Bretagne (à l'exclusion de la production de Rover pour Honda).

(2) Le chiffre d'affaires mondial, le chiffre d'affaire à l'étranger et les profits sont en milliards de yen et concernent toutes les activités de Honda, y compris donc la production de motocyclettes et des moteurs.

(3) Le chiffre d'affaire et les profits se rapportent à l'année fiscale se terminant l'année indiquée. Les données pour l'année fiscale 1987-8 ont été calculées en prenant 12/13 des sept mois jusqu'au 30 septembre 1987, plus six mois jusqu'au 31 mars 1988.

(4) Les effectifs concernent toutes les activités de Honda. Toutefois les effectifs au Japon ne semblent pas inclure les effectifs des filiales industrielles et de vente.